

KATA PENGANTAR

Fakultas Syari'ah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Manado sebagai salah satu fakultas di perguruan tinggi Islam di Sulawesi Utara, pasca alih status memiliki semangat yang kuat untuk melakukan perubahan-perubahan melalui dua arahan yakni penguatan fakultas dan semangat konstruktif. Arahan-arahan operasional Fakultas Syari'ah IAIN Manado bersandar pada visi utama yakni ***Menjadi pusat pengembangan sumber daya manusia dan ilmu syari'ah berbasis multikultural di Sulawesi Utara pada tahun 2020.*** Arah pengembangan Fakultas Syari'ah IAIN Manado dalam konteks operasional lima tahun pertama dirancang sejak tahun 2015 sampai dengan tahun 2019.

Penyusunan Renop dilaksanakan dalam rangka penguatan fakultas pasca alih status dan semangat konstruktif dalam membangun organisasi. Konsentrasi berada pada perbaikan manajemen dan SDM Fakultas Syari'ah IAIN Manado berdasarkan 5 budaya kerja Kementerian Agama, serta semangat untuk menuntaskan seluruh program perbaikan di bidang akademika dengan meningkatkan nilai akreditasi dari mulai Program Studi hingga institusi Fakultas.

Rencana Operasional adalah dokumen perencanaan limatahunan yang disusun untuk menjamin keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan serta merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam tahapan penyusunan program kerja Fakultas Syari'ah IAIN Manado hingga 2020.

Dokumen ini disusun secara komprehensif oleh Tim yang dibentuk oleh Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Manado. Tim sudah berusaha semaksimal mungkin dalam penyusunan dokumen Rencana Operasional (Renop) Fakultas Syari'ah IAIN Manado sampai dengan tahun 2019. Dokumen Renop ini akan diperbaiki sebagai suatu koreksi dari sebuah

kekurangan dalam penyusunan dokumen. Berbagai masukan dan kritik yang konstruktif dari sivitas akademik Fakultas Syari'ah IAIN Manado sudah di masukkan dalam dokumen ini tanpa mengurangi isi dan makna Renop Fakultas Syari'ah IAIN Manado.

Akhirnya kami menghaturkan banyak terima kasih kepada Pimpinan IAIN Manado, Pimpinan Fakultas Syari'ah, Dosen, Tenaga Kependidikan dan Tim yang telah berkontribusi dan berpartisipasi dalam penyusunan Rencana Operasional Fakultas Syari'ah IAIN Manado tahun 2015-2019.

Manado, Agustus 2016
Dekan,

Dr. Dra. Suprijati Sarib, M.Si

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
PENDAHULUAN	
A. Sejarah Singkat	1
B. Perkembangan IAIN Manado Tahun 2013 - 2015	2
C. Tantangan.....	17
D. Masalah Utama.....	18
E. Pendekatan	20
F. Usaha-usaha	20
IKEBIJAKAN DASAR	
A. Umum	21
B. Khusus.....	24
IIDASAR PERENCANAAN	
A. Visi, Misi dan Tujuan IAIN Manado	32
B. Pengembangan Pendidikan dan Pengajaran	33
C. Pengembangan Penelitian	41
D. Pengembangan Pengabdian Pada Masyarakat.....	43
E. Pengembangan Kebudayaan.....	45
F. Pengembangan Kerjasama dengan Pihak Lain.....	45
G. Pengembangan Kemahasiswaan.....	46
H. Perencanaan.....	48
I. Strategi Perencanaan	56
J. Lingkup Perencanaan	58
IIIRENCANA PENGEMBANGAN AKADEMIK	
A. Bidang Pendidikan	59
B. Bidang Penelitian.....	64
C. Bidang Pengabdian Pada Masyarakat.....	67
D. Bidang Kemahasiswaan.....	68
E. Bidang Kerumahtanggaan	72
IV RANGKUMAN AKADEMIK	
A. Rencana Pengembangan	74
B. Tata Ruang, Letak dan Pola Pengembangan.....	81
VRENCANA BIAYA	85
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Nilai Akreditasi Program Studi.....	5
Tabel 2	Data Mahasiswa Fak. Syari'ah &Fak. Ushuluddin Adab dan Dakwah TA. 2012 - 2015.....	7
Tabel 3	Data Mahasiswa Fak. Tarbiyah dan Ilmu Keguruan & Fak. Ekonomi dan Bisnis Islam TA. 2012 - 2015.....	8
Tabel 4	Rekapitulasi jurnal ilmiah yang diterbitkan oleh fakultas, jurusan dan lembaga di lingkungan IAIN Manado.....	13
Tabel 5	Data Perkembangan Tanah IAIN Manado.....	15
Tabel 6	Gedung IAIN Manado	16
Tabel 7	Data Sebelum Alih Status Menjadi IAIN Manado (2014)	81
Tabel 8	Biaya Program Pengembangan 2015-2019	86